

Zusatzqualifikation für Team- und Abteilungsleitungen 2022/2023

Mit der Funktion der Team- oder Abteilungsleitung verbinden sich Aufgaben und Rollenerwartungen, die in der Berufsausbildung nicht vorkommen. Nicht selten wachsen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter dann durch Versuch und Irrtum in diese Position hinein. Ausgehend von den gemachten Erfahrungen und dem eigenen Selbstverständnis will der Kurs die Gruppenleiterin und den Gruppenleiter befähigen, ihre persönlichen und fachlichen Leitungskompetenzen weiterzuentwickeln

Inhalt

Selbstverständnis als Führungskraft

- Rollenbild und -profil definieren und gestalten
- Anforderungsprofil
- Entwicklungsziele

Teamentwicklung

- Teamdiagnose und -ziele
- Rückmeldekultur
- Entscheidungsfindung
- Konfliktbearbeitung
- Gespräche leiten

Mitarbeiterführung

- Anleiten, beauftragen, delegieren
- Aushandeln und vereinbaren
- Anerkennen und kritisieren
- Kontrollieren und beurteilen
- Zielvereinbarungs- und Personalentwicklungsgespräche

Rolle in der Institution

- Mit Fachbereichen zusammenarbeiten
- Mit Vorgesetzten zusammenarbeiten
- Identifikation als Führungskraft mit der sozialen Dienstleistungsorganisation
- Einfluss- und Gestaltungsmöglichkeit

Stiftung Liebenau
Akademie Schloss Liebenau
Siggenweilerstr. 11
88074 Meckenbeuren-Liebenau
Tel.: 07542 10-1266
E-Mail: akademie@stiftung-liebenau.de

Situation

Die berufsbegleitende Weiterbildung richtet sich an Leitungen in sozialen Einrichtungen, die ein Team oder eine Abteilung von Mitarbeitenden leiten.

Wir setzen die fachliche Kompetenz zur Wahrnehmung des Auftrages aufgrund der fachlichen Qualifikation voraus. Die Fortbildung dient der Zusatzqualifizierung für die Leitungsaufgaben in Teams und Abteilungen.

Als Mitarbeiter bzw. Mitarbeiterin im Team erledigt die Leitung die gleichen Aufgaben wie jede Fachkraft.

Als Leitung des Teams / der Abteilung haben Sie zugleich Leitungsaufgaben zu erfüllen. Diese Aufgaben fordern Einstellungen und Fertigkeiten, die es der Leitung ermöglichen, mit den vielfältigen und zum Teil widersprüchlichen Erwartungen personen- und situationsbezogen umzugehen.

Diese Doppelrolle – Mitarbeiter/Mitarbeiterin und Leitung - bestimmt das Leitungshandeln in der Zusammenarbeit im Team.

Gegenüber den Vorgesetzten und Kooperationspartnern nehmen die Basisleitungen ebenfalls fach- und personenbezogene Leitungsaufgaben wahr. Die damit verbundenen Aufgaben und Beziehungen bringen konflikthafte Situationen mit sich, in denen Leitung gefragt ist.

Ziele

Der Kurs hat die Zielsetzung, die persönliche, soziale und fachliche Kompetenz der Teilnehmenden zu fördern. In dieser Auseinandersetzung sollen sie ihr Leitungsverständnis und ihr Leitungsprofil weiterentwickeln und:

- eine eigene Standortbestimmung mit Blick auf die eigene berufliche Entwicklung, auf die Mitarbeitenden im Team und die Vorgesetzten vornehmen;
- das eigene Leitungshandeln im Kontext der Wohngruppe, des Heimes, der Abteilung und der Einrichtung verstehen und Perspektiven entwickeln;
- das eigene, berufliche Selbstverständnis im Hinblick auf Ziel- und Wertvorstellungen überprüfen;
- die Kooperations-, Konflikt- und Konsensfähigkeit und die Leitungskompetenzen weiterentwickeln.

Kursorganisation

Der Kurs umfasst einen Informationstag, fünf Seminarabschnitte, sechs Tage Praxisberatung und ein Abschlusskolloquium.

Der Informationstag findet am **30. Juni 2022** in Liebenau statt. Am Informationstag wird die Kurskonzeption vorgestellt. Die Teilnehmenden können ihre Lernwünsche und Fragen zum Kursverlauf einbringen. Die Teilnahme ist verbindlich. Die Teilnehmenden werden nach dem Informationstag verbindlich zugelassen.

Die Kursabschnitte finden statt:

1. Kursabschnitt:	11. Oktober – 14. Oktober 2022	im Haus Regina Pacis Leutkirch
2. Kursabschnitt:	30. November – 02. Dezember 2022	im Haus Regina Pacis Leutkirch
3. Kursabschnitt:	31. Januar – 03. Februar 2023	im Haus Regina Pacis Leutkirch
4. Kursabschnitt:	03. April – 05. April 2023	im Haus Regina Pacis Leutkirch
5. Kursabschnitt:	14. Juni – 16. Juni 2023	im Haus Regina Pacis Leutkirch
Kolloquium	22. Juni 2023	im Schloss Liebenau

In den Modulen finden zusätzlich Abendeinheiten bis 20 Uhr statt.

Lernformen

Leitungsverständnis

- Rollenbild und Rollenprofil definieren und gestalten
- Anforderungsprofil und Entwicklungsziele
- Führung und Leitung wahrnehmen

Mitarbeiterführung

- Anleiten, beauftragen, delegieren
- Ziele vereinbaren
- Anerkennen und kritisieren
- Beurteilen
- Kontrollieren
- Zielvereinbarung- und Personalentwicklungsgespräch vorbereiten und durchführen

Teamentwicklung

- Eine Standortbestimmung der Teamarbeit durchführen und Ziele entwerfen
- Konflikte aufgreifen und bearbeiten
- Rückmeldekultur aufbauen und durchführen
- Teamgespräche leiten

Rolle in der Einrichtung

- Auseinandersetzung mit der eigenen Einstellung gegenüber der sozialen Dienstleistungsorganisation
 - Mit Vorgesetzten zusammenarbeiten
 - Mit Stakeholdern / Anspruchsgruppen zusammenarbeiten
- Bewusstsein über verantwortlichen Umgang mit Macht und Einfluss der eigenen Rolle

Lerngruppen

Zum Konzept der Weiterbildung gehören Lerngruppen. In diesen Kleingruppen werden die Inhalte des Tages anhand von Fragestellungen reflektiert, eigene Lernziele definiert und besprochen. Die Lerngruppen finden selbstorganisiert in den Abendeinheiten statt.

Praxisberatungsgruppen und Praxisprojekte

Zwischen den einzelnen Seminarteilen treffen sich die Teilnehmenden in kleinen Gruppen. Dort werden konkrete Fallbeispiele aus dem Leitungsalltag mit Hilfe einer Supervisorin / eines Supervisors bzw. Praxisberaterin / Praxisberater bearbeitet. In der Auseinandersetzung werden persönliche, interaktionelle und institutionelle Wahrnehmungs- und Verhaltensmuster deutlich und neue Sichtweisen und Handlungsmöglichkeiten für das eigene Leitungshandeln eröffnet.

Neben der Arbeit an Fallsituationen werden in der Gruppe die Praxisprojekte begleitet und beraten. Alle Teilnehmenden führen selbständig ein Projekt durch und dokumentieren es schriftlich. Das Projekt beschäftigt sich mit einem Thema aus der Leitungstätigkeit. Das Projekt wird mit dem/der Vorgesetzten und den Projektbegleitern vereinbart. Die Ergebnisse werden beim Kolloquium vor Fach- und Institutionsvertretern präsentiert.

Die Gruppen treffen sich im Umfang von 6 Tagen und finden jeweils in der Einrichtung eines/einer Teilnehmenden der Praxisberatungsgruppe statt. Diese/r organisiert Unterkunft und Verpflegung. Diese Kosten sind nicht in den Kursgebühren enthalten.

Vorgesetztengespräche

Alle Teilnehmenden führen mit ihren Vorgesetzten Ziel- und Entwicklungsgespräche durch. Nach dem ersten Seminarteil werden Entwicklungsziele für die Weiterbildung vereinbart und nach Abschluss der Zusatzqualifikation die Zielerreichung reflektiert.

Entwicklungsgespräch

In den Kursteilen 3 -5 findet zwischen der Kursleitung und den einzelnen Teilnehmenden ein persönliches Gespräch zur Entwicklung in der Leitungsrolle statt.

Arbeitsformen

Die inhaltlichen Themenblöcke geben den Rahmen, in dem die Teilnehmenden ihre Lernwünsche einbringen können. Im Kursverlauf werden Lernformen bevorzugt, die an die unmittelbaren Praxiserfahrungen anknüpfen und die vorhandenen fachlichen, sozialen und persönlichen Kompetenzen der Teilnehmenden aufnehmen. Als Methoden für diesen Prozess in der Kursgruppe bieten sich an: Plenum- und Kleingruppenarbeit, der aktuelle Gruppenprozess, Rollenspiel, Feedback, Lehrgespräch, kollegiale Beratung, Lerngruppen, kreative Medien.

Zulassungsvoraussetzungen

Zugelassen werden können nur Mitarbeitende, die in ihren Einrichtungen bereits als Team- oder Abteilungsleitungen tätig sind. Vorzulegen sind folgende Bewerbungsunterlagen:

- Einverständniserklärung des Arbeitgebers (siehe beiliegendes Formblatt)
- verbindliche Anmeldung für den Gesamtkurs und Verpflichtungserklärung zur Übernahme der Kosten (siehe beiliegendes Formblatt)

Abschlusskolloquium und Zertifikat

Die Zusatzqualifikation schließt mit einem Kolloquium in Anwesenheit von Einrichtungsvertretern ab. Anschließend erhalten alle Teilnehmenden, die an allen Seminarteilen, Praxisberatungen, am Kolloquium teilgenommen und das dokumentierte Projekt abgeliefert haben, ein Zertifikat. Wer einen Teil dieser Leistungen nicht erbringen kann (z. B. Krankheit bei einem Seminarteil), vereinbart mit der Kursleitung eine Ersatzleistung.

Kosten

In den Teilnahmegebühren sind die Kosten der Honorare für die Kursleitung, der Praxisberater/innen, für Lernmittel und für Kaffee, Getränke plus Gebäck am Vormittag und Nachmittag bei den Seminarabschnitten im Schloss Liebenau enthalten.

Nicht enthalten sind die Kosten für Unterbringung und die gesamte Verpflegung während der Seminarabschnitte im Haus Regina Pacis sowie die Verpflegungskosten der Praxisberatungen.

Teilnahmegebühren pro Person: EURO 2.800,00

Träger

Träger der Maßnahme ist die Stiftung Liebenau, Akademie Schloss Liebenau, Siggenweilerstr. 11, 88074 Meckenbeuren-Liebenau.

Kursleitung

Monika Hagen, Diplom-Pädagogin, Supervisorin (DGSv)

Anmeldung

Die Anmeldung ist unter Beifügung der Bewerbungsunterlagen bis spätestens **30. April 2022** zu richten an: Stefanie Ernst, Stiftung Liebenau, Akademie Schloss Liebenau, Siggenweilerstr. 11, 88074 Meckenbeuren-Liebenau, Tel. 07542 10-1266.

.....
Name

VERPFLICHTUNGSERKLÄRUNG

Mit der Einreichung meiner Bewerbungsunterlagen melde ich mich für die

Zusatzqualifikation für Team- und Abteilungsleitungen 2022/2023

verbindlich an.

Mit meiner Anmeldung übernehme ich die Verpflichtung zur Zahlung der Kursgebühr in Höhe von EURO 2.800,00.

Die Kursgebühr wird in zwei Teilrechnungen in Rechnung gestellt. Die Kosten für Übernachtung und Verpflegung im Haus Regina Pacis werden direkt mit dem Bildungshaus abgerechnet.

Rücktritt

Jede/r Teilnehmende hat ein Rücktrittsrecht. Dafür gelten folgende Bestimmungen:

Das Rücktrittsrecht wird persönlich und schriftlich gegenüber der Abteilung *Akademie Schloss Liebenau* der Stiftung Liebenau wahrgenommen.

Vor Beginn des Kurses ist der Rücktritt **kostenfrei** innerhalb von 14 Tagen nach dem Informationstag.

Bei **späterem** Rücktritt vor Kurstermin werden **75 %** der Kurskosten fällig.

Bei **Nichtteilnahme ohne rechtzeitige schriftliche Rücktrittserklärung** werden **100 %** der Kursgebühren in Rechnung gestellt.

Bei Rücktritt **während** des Kurses sind die gesamten Kursgebühren zu bezahlen.

Bei **Krankheit oder sonstiger Verhinderung** sind die Kurskosten in voller Höhe für vorgehaltene Leistungen zu bezahlen. In diesem Fall wird vom Teilnehmenden eine **Ersatzleistung** erbracht, deren Inhalt mit der Kursleitung bzw. den Praxisberatern für den Erhalt des Zertifikates vereinbart wird.

.....
Datum

.....
Unterschrift Teilnehmender/Teilnehmerin

EINVERSTÄNDNISERKLÄRUNG DES ARBEITGEBERS

Wir erklären uns damit einverstanden, dass

Herr/Frau

an dem Kurs

Zusatzqualifikation für Team- und Abteilungsleitungen 2022/2023

durchgeführt von der Stiftung Liebenau, Akademie Schloss Liebenau,
88074 Meckenbeuren-Liebenau, teilnimmt.

Wir gewähren unserer Mitarbeiterin/unserem Mitarbeiter für die Fortbildung Dienstfreistellung entsprechend dem Programm der Ausschreibung. Wir nehmen zur Kenntnis, dass die Teilnahme an den Seminarteilen, den Praxisberatungen und dem Kolloquium verpflichtend ist.

Der Kursteilnehmer/die Kursteilnehmerin führt im Verlauf der Zusatzqualifikation ein Praxisprojekt durch. Das Thema und die Unterstützung spricht er mit der/dem Vorgesetzten ab.

Der/Die Vorgesetzte erklärt sich bereit, nach dem ersten Seminarabschnitt mit der Mitarbeiterin/dem Mitarbeiter ein Ziel- und Entwicklungsgespräch zu führen.

Der/Die Vorgesetzte bestätigt, dass die fachliche Kompetenz zur Wahrnehmung des Auftrages aufgrund der fachlichen Qualifikation vorliegt. Die Fortbildung dient der Zusatzqualifizierung für die Leitungsaufgaben in Teams und Abteilungen.

.....
Datum

.....
Einrichtung

.....
Unterschrift Dienstgeber/Vorgesetzte/r

Bitte an die Akademie ausgefüllt zurückgeben:

Stiftung Liebenau
Akademie Schloss Liebenau
Siggenweilerstr. 11
Schloss
88074 Meckenbeuren-Liebenau

Zusatzqualifikation für Team- und Abteilungsleitungen 2022/2023

Dienstadresse:

Privatadresse:

Einrichtung:

Gesellschaft/Bereich:

Heimleitung:

Straße:

.....

Ort:

.....

Tel:

.....

Fax:

.....

E-Mail:

.....

Mobil:

.....

Absender:

Stiftung Liebenau - Holding
Akademie Schloss Liebenau
Siggenweilerstr. 11
88074 Meckenbeuren-Liebenau

Rückantwort:

Zusatzqualifikation für Team- und Abteilungsleitungen 2022/2023

Kursnummer: 221A77

Ort: Haus Regina Pacis, Leutkirch

Ich wünsche für meinen Aufenthalt während o. g. Kurses im Tagungshaus Regina Pacis, Bischof-Sproll-Str. 9, 88299 Leutkirch (Tel. 07561 8210) folgendes Arrangement:

Es gelten folgende Übernachtungs- und Verpflegungspreise

für eine **3-Tages-Veranstaltung** in Leutkirch (Preise 2021):

<u>Tagungspauschale I</u> ohne Übernachtung/ ohne Abendessen	<u>Tagungspauschale II</u> ohne Übernachtung/ mit Abendessen	<u>Tagungspauschale III</u> Übernachtung/ Einzelzimmer und Vollpension	<u>Tagungspauschale IV</u> ohne Übernachtung/ ohne Abendessen/ ohne Mittagessen (ist obligatorisch, kann nicht abgewählt werden)
3 Tage x 40,00 € = 120,00 €	2 Tage x 44,00 € zuzüglich 1 Tag x 40,00 € (ohne Abendessen am 3. Tag) = 128,00 €	2 Tage x 80,50 € (Vollpension/Einzelzimmer) zuzüglich 1 Tag x 40,00 € (ohne Abendessen am 3. Tag) = 201,00 €	3 Tage x 22,00 € = 66,00 €
<u>Preis beinhaltet</u> • Kaffeepause vormittags • 4-Gang-Mittagessen vom Buffet • Nachmittagskaffee mit Kuchen • Tagungsgetränke	<u>Preis beinhaltet</u> • Kaffeepause vormittags • 4-Gang-Mittagessen vom Buffet • Nachmittagskaffee mit Kuchen • kalt/warmes Abendbuffet • Tagungsgetränke	<u>Preis beinhaltet</u> • Übernachtung im Einzelzimmer • Reichhaltiges Frühstücksbuffet • Kaffeepause vormittags • 4-Gang-Mittagessen vom Buffet • Nachmittagskaffee mit Kuchen • kalt/warmes Abendbuffet • Tagungsgetränke	<u>Preis beinhaltet</u> • Kaffeepause vormittags • Nachmittagskaffee mit Kuchen • Tagungsgetränke

Bitte entsprechend ankreuzen!

(Alle Preise inkl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Geringfügige Preisänderungen vorbehalten.) Stand 2020

Ich reise immer am Vortag an!

Bitte die entsprechende Kategorie ankreuzen und an die Akademie Schloss Liebenau zurücksenden.

Wir geben diese Information an das Tagungshaus weiter.

Falls Sie eine Kategorie während der Weiterbildung verändern möchten, klären Sie dies bitte direkt mit dem Tagungshaus Regina Pacis (Bischof-Sproll-Str. 9, 88299 Leutkirch, Tel. 07561 821-40, E-Mail: info@haus-regina-pacis.de bzw. regina-pacis@tagungshaus.net). Falls Sie nicht kommen können, bitte unbedingt im Tagungshaus absagen – es fallen sonst Stornogebühren für Sie an (Bis 30 Tage vor Anreise ohne Stornogebühren).

(Es gelten die AGB des Tagungshauses Regina Pacis. Bitte informieren Sie sich hierzu selbstverantwortlich auf der entsprechenden

Homepage www.haus-regina-pacis.de.)

Datum und Unterschrift

(Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass meine Kontaktdaten an das Tagungshaus zur Reservierung weiter